แผนที่ยุทธศาสตร์ ปี พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐
กองกิจการพิเศษ ฐานทัพเรือสัตหีบ

วิสัยทัศน์

กองกิจการพิเศษ ฐานทัพเรือสัตหีบ (กกพศ.ฐท.สส.) ได้กำหนดวิสัยทัศน์ว่า "กกพศ.ฐท.สส. จะเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานสโมสร ดนตรี กีฬา และสงเคราะห์ศพที่มีคุณภาพ ในพื้นที่สัตหีบ"

พันธกิจ

๑. ให้บริการงานสโมสร เพื่อบริการด้านอาหาร เครื่องดื่ม และกิจกรรมนันทนาการให้กับข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และพนักงานราชการของ ทร. ในพื้นที่สัตหีบ ตลอดจนประชาชนทั่วไป

๒. ให้บริการงานวงโยธวาฑิต และหัสดนตรี เพื่อสนับสนุนงานของ ฐท.สส. และให้กับข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และพนักงานราชการของ ทร. ในพื้นที่สัตหีบ ตลอดจนประชาชนทั่วไป

๓. ให้บริการสนามฟุตบอล โรงยิม สระว่ายน้ำ และดำเนินการสนับสนุนงานด้านกีฬาทั้งปวงให้กับข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และพนักงานราชการของ ทร. ในพื้นที่สัตหีบ ตลอดจนประชาชนทั่วไป

๔. ให้บริการงานสงเคราะห์ศพ เพื่อการสวัสดิการให้กับข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และพนักงานราชการของ ทร. ในพื้นที่สัตหีบ ตลอดจนประชาชนทั่วไป

เป้าประสงค์

๑. บริการสโมสรด้วยความเป็นกันเอง และราคาถูก

๒. บริการงานด้านดนตรีสตริง วงประเภทเครื่องสาย วงโยธวาทิต โฟล์คซองประกอบกล่องริทึม การร้องประสานเสียง และสนับสนุนการฝึกเต้นรำและร้องเพลง

๓. บริการงานกีฬาที่มีคุณภาพ สนองตอบต่อความต้องการ และสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ขอใช้บริการ

๔. บริการงานสงเคราะห์ศพแบบครอบวงจร ตั้งแต่การรับศพจนถึงการลอยอังคาร

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อสนับสนุนงานบริการด้านสโมสรที่มีคุณภาพ และครบวงจร

๒. เพื่อสนับสนุนงานด้านดุริยางค์ได้หลากหลายประเภท

๓. เพื่อสนับสนุนงานด้านกีฬาที่ตรงความต้องการของผู้ขอใช้บริการ

๔. เพื่อสนับสนุนงานสงเคราะห์ศพที่เป็นสวัสดิการ และครบวงจร

แผนที่ยุทธศาสตร์

กกพศ.ฐท.สส. ได้ดำเนินการศึกษาและวิเคราะห์กลยุทธ์หลักของ กกพศ.ฐท.สส. รายละเอียดตามผนวก ก. ที่มาของวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของ กกพศ.ฐท.สส. และทำการศึกษาแผนที่ยุทธศาสตร์ของ ทร. และ ฐท.สส. ตลอดจนนโยบายของ ผบ.ทร. ประจำปี พ.ศ.๒๕๕๗ ดำเนินการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ กกพศ.ฐท.สส. รายละเอียดตามรูปภาพที่ ๑ แผนที่ยุทธศาสตร์ กกพศ.ฐท.สส.

ยุทธศาสตร์ จากแผนที่ยุทธศาสตร์ กกพศ.ฐท.สส. สามารถกำหนดเป็นยุทธศาสตร์หลักได้ ดังนี้

๑. **ยุทธศาสตร์ปรับปรุงกระบวนงาน** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดการปรับปรุง และออกข้อกำหนดแนวทางการให้บริการให้สอดคล้องต่อความต้องการของผู้ขอใช้บริการ และสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน

๒. **ยุทธศาสตร์พัฒนายุทโธปกรณ์และองค์ความรู้** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ มีระบบสารสนเทศและอุปกรณ์สนับสนุนการปฏิบัติงา น เพื่อรองรับการทำงานในอนาคต สร้างความโปร่งใสในการบริหารงาน และสามารถสนับสนุนการประชาสัมพันธ์กิจการต่าง ๆ ในความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. **ยุทธศาสตร์พัฒนากำลังพล ให้มีความเป็นมืออาชีพและมีใจรักงานบริการ** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กำลังพลมี หัวใจรักงานการบริการ และ สามารถทำงาน อย่างมีคุณภาพเทียบเท่ากำลังพลของหน่วยงานให้บริการในพื้นที่กรุงเทพฯ

๔. **ยุทธศาสตร์การมีส่วนร่วมกับเอกชนภายนอก** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการงานด้านต่าง ๆ ในความรับผิดชอบของ กกพศ.ฐท.สส. สามารถสนับสนุนหน่วยงานต่าง ๆ ของ ทร. ในพื้นที่สัตหีบ ได้อย่างมีคุณภาพ ด้วยการนำเอกชนภายนอกมาร่วมสนับสนุนการทำงานที่เกินขีดความสามารถของกำลังพล

กลยุทธ์

กลยุทธ์ จากยุทธศาสตร์ กกพศ.ฐท.สส. ดังกล่าวข้างต้น สามารถดำเนินการกำหนดกลยุทธ์ได้ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๑ SO1 จัดกิจกรรม/โครงการด้วยงบประมาณกิจการสโมสรฯ (S1/S2/O1/O3)
กลยุทธ์ที่ ๒ SO2 นำระบบสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงาน (S1/S2/O1)
กลยุทธ์ที่ ๓ SO3 นำเอกชนเข้ามาร่วมงานในส่วนที่เกินขีดความสามารถ (S1/S2/O2)
กลยุทธ์ที่ ๔ SO4 ปรับปรุงชั่วโมงสำราญให้ตอบสนองความต้องการ (S1/S2/O3)
กลยุทธ์ที่ ๕ SO5 ประชาสัมพันธ์ให้กำลังพลและหน่วยเรือทราบถึงการจัดกิจกรรม (S1/S2/O3)
กลยุทธ์ที่ ๖ ST1 เสนอความต้องการกำลังพลเฉพาะทางเป็นกรณีพิเศษหรือรับสมัครต่อ (S1/T1)
กลยุทธ์ที่ ๗ ST2 พิจารณารูปแบบโครงสร้างใหม่ในการดูแลพื้นที่รับผิดชอบ (S1/S2/T2)
กลยุทธ์ที่ ๘ ST3 ซ่อมทำและจัดหาเครื่องมือยุทโธปกรณ์สนับสนุนการปฏิบัติงาน (S1/S2/T3)
กลยุทธ์ที่ ๙ WO1 จัดสรรรายได้ให้ลงไปให้กำลังพลให้ทั่วถึงตามความพึงมีพึงได้ (W1/O1)
กลยุทธ์ที่ ๑๐ WO2 ปรับปรุงกระบวนงานการให้บริการที่เป็นมืออาชีพและได้มาตรฐาน (W2/W3/O2)
กลยุทธ์ที่ ๑๑ WO3 จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อให้กำลังพลรักงานบริการ (W2/W3/O2)
กลยุทธ์ที่ ๑๒ WO4 มีแผนยุทธศาสตร์ให้รองรับการทำงาน (W3/O1/O2/O3)
กลยุทธ์ที่ ๑๓ WO5 มีแผนปฏิบัติการของทุกแผนกให้ทราบงานที่ต้องทำ (W3/O1/O2/O3)
กลยุทธ์ที่ ๑๔ WO6 พัฒนาระบบการจัดการความรู้ให้เป็นระบบ (W2/W3/W4/O1)
กลยุทธ์ที่ ๑๕ WO7 จัดหายุทโธปกรณ์รองรับการทำงานตามยุทธศาสตร์ให้ครบวงจร (W4/O1/O2/O3)
กลยุทธ์ที่ ๑๖ WT1 จัดหาค่าตอบแทนพิเศษให้กับกำลังพลเฉพาะทาง (W1/T1)
กลยุทธ์ที่ ๑๗ WT2 จ้างบริษัทฯ ภายนอก สนับสนุนการบริการที่เกินขีดความสามารถ (W3/T2)
กลยุทธ์ที่ ๑๘ WT3 จัดทำแบบสอบถามความต้องการปรับปรุงงานบริการ (W2/W3/W4/t1/T2/T3)

งาน/กิจกรรม/โครงการ

เพื่อให้การดำเนินงานสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ตามแผนที่ยุทธศาสตร์ จำเป็นต้องมีงาน/กิจกรรม/โครงการสนับสนุน กกพศ.ฐท.สส. จึงได้เสนองาน/กิจกรรม/โครงการรายละเอียดตาม ผนวก ข. งาน/กิจกรรม/โครงการสนับสนุนกลยุทธ์

<u>รายการผนวก</u>

ผนวก ก ที่มาแผนที่ยุทธศาสตร์ กกพศ.ฐท.สส.
ผนวก ข งาน/กิจกรรม/โครงการสนับสนุนกลยุทธ์

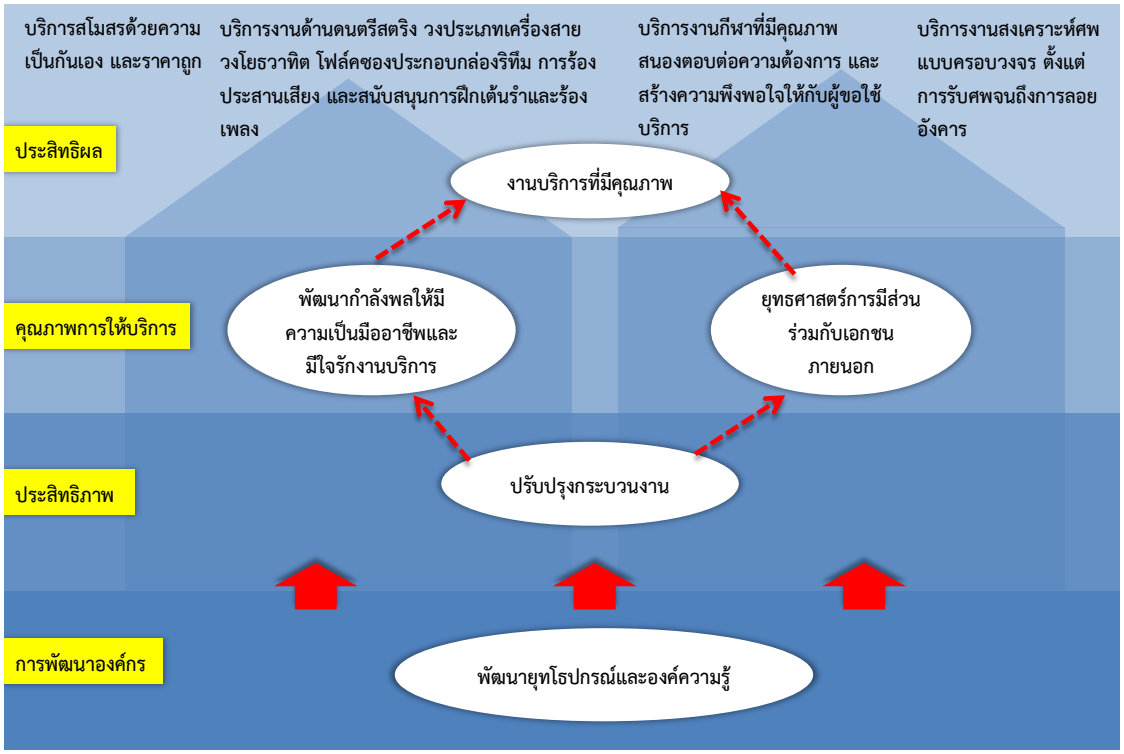
ตรวจถูกต้อง
น.อ.
(สุวัจ ดอนสกุล)
ผอ.กกพศ.ฐท.สส.

แผนที่ยุทธศาสตร์ กกพศ.ฐท.สส. พ.ศ.๒๕๕๗ - ๒๕๖๐

วิสัยทัศน์ :: จะเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานบริการสโมสร ดนตรี กีฬา และสงเคราะห์ศพที่มีคุณภาพ ในพื้นที่สัตหีบ

แผนที่ยุทธศาสตร์ กกพศ.ฐท.สส. พ.ศ.๒๕๕๗ - ๒๕๖๐

วิสัยทัศน์ :: จะเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานบริการสโมสร ดนตรี กีฬา และสงเคราะห์ศพที่มีคุณภาพ ในพื้นที่สัตหีบ



ภาพที่ ๑ แผนที่ยุทธศาสตร์ กกพศ.ฐท.สส. ปี พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐